

DZIAŁANIA DYREKTOR BIURA POLSKIEJ IZBY MLEKA

AGNIESZKI
MALISZEWSKIEJ



GRUDZIEŃ

2024

Spis treści

4.12.2024 r. Świąteczne spotkanie w Ambasadzie Niderlandów.....	3
4.12.2024 r. Agro Woman – Kobiety w rolnictwie	3
9.12.2024 r. Flash action w Brukseli	5
9.12.2024 r. Spotkanie ministrów rolnictwa Polski, Hiszpanii, Francji, Włoch oraz Portugalii	7
9.12.2024 r. Świąteczne spotkanie w Brukseli.....	8
11.12.2024 r. Posiedzenie Zarządu Polskiej Izby Mleka	8
16.12.2024 r. Konferencja <i>Zrzeszanie się producentów rolnych wobec aktualnych wyzwań</i>	9
16.12.2024 r. Rozmowa dla Radia Białystok.....	11
17.12.2024 r. Spotkanie Komitetu Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej.....	11
18.12.2024 r. Agnieszka Maliszewska o rynku masła	12
Media o Polskiej Izbie Mleka	13

4.12.2024 r. Świąteczne spotkanie w Ambasadzie Niderlandów

W dniu 4 grudnia 2024 r., w siedzibie Ambasady Królestwa Niderlandów, odbyło się Przyjęcie Świąteczne zorganizowane wspólnie przez Ambasadę Republiki Federalnej Niemiec, Ambasadę Francji oraz Ambasadę Królestwa Niderlandów. Gospodarzy reprezentowali Radcy Rolni - Pani Peggy Lantzsch, Pan François Viel oraz Pan Jouke Knol. W spotkaniu miała zaszczyt uczestniczyć Agnieszka Maliszewska Dyrektor Polskiej Izby Mleka i pierwsza Wiceprezydent COGECA.



4.12.2024 r. Agro Woman – Kobiety w rolnictwie

W dniu 4 grudnia 2024 r. w Warszawie odbyła się konferencja Agro Woman – Kobiety w rolnictwie. Wydarzenie to koncentruje się na wsparciu kobiet ze środowisk rolniczych, podkreślając ich pozycję liderów i innowatorek w sektorze rolnictwa.



O inicjatywie Agro Woman, celach i założeniach programu Agro Woman mówiła podczas spotkania Karolina Tarnawska. Konferencja ta stanowi cenną platformę wymiany doświadczeń i inspiracji, wspierając równouprawnienie oraz zrównoważony rozwój w tym sektorze.

Jaka jest pozycja kobiet w rolnictwie w FR, DE, PL i NL? To było główne pytanie na Konferencji Agro Woman, którą popierają również Embassy of the Netherlands in Poland oraz Ambasadę Francji i Niemiec.

Podczas konferencji można było wysłuchać wypowiedzi m.in. Czesława Siekierskiego Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz Magdaleny Sobkowiak - Czarneckiej Podsekretarza Stanu ds. unijnych w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów. Minister rolnictwa i rozwoju wsi Czesław Siekierski podkreślił znaczenie roli kobiet w rolnictwie i poinformował, że podczas rozpoczynającej się 1 stycznia polskiej prezydencji w UE zorganizuje konferencję na ten temat.

Dr hab. Monika Stanny mówiła nt. Sytuacji życiowej i zawodowej kobiet w polskim rolnictwie, wspierając się prezentacją wyników ogólnopolskich badań Fundacji Agro Woman i IRWiR PAN.

Wstępne wyniki (ostateczne wyniki opublikowane w marcu 2025 r.) ankiety przeprowadzonej w 4 państwach członkowskich UE pokazują, że wyzwania są podobne, ale rzeczywista sytuacja nie zawsze jest taka sama. W Holandii kobiety pracujące w rolnictwie wydają się być względnie zadowolone ze swojej pozycji, ale bardziej martwi je pozycja dochodów ich gospodarstwa, rola rolnika w łańcuchu żywnościowym i pytanie, kto przejmie gospodarstwo? – o tym mówił Radca Ambasady Niderlandów w Polsce.



Kobiety na obszarach wiejskich UE stanowią poniżej 50% całkowitej populacji wiejskiej, stanowią 45% ludności aktywnej zawodowo, a około 40% z nich pracuje w gospodarstwach rodzinnych.

Okolo 30% gospodarstw rolnych w UE-28 jest zarządzanych przez kobiety. Państwa członkowskie o najwyższym odsetku kobiet zarządzających gospodarstwami rolnymi to Łotwa i Litwa, podczas gdy w niektórych państwach członkowskich (Niemcy, Dania, Malta, Holandia) odsetek kobiet zarządzających gospodarstwami rolnymi jest poniżej średniej UE (30%). - czyli średnio co trzecie gospodarstwo jest własnością kobiety.

Zarobki brutto za godzinę pracy kobiet są średnio o 16,2% niższe niż zarobki mężczyzn w UE-28; zgodnie z analizą danych statystycznych różnica w wynagrodzeniach kobiet i mężczyzn waha się od 5,2% w Rumunii do 25,3% w Estonii. Różnica w emeryturach kobiet i mężczyzn wynosi 37,6% w grupie wiekowej 65 lat i więcej i jest o 10% wyższa na obszarach wiejskich. - czyli zarobki 16,2% niższe a emerytury aż 37,6%.

Kolejny poruszany temat to - Różnice i wspólne wyzwania: kobiety w rolnictwie w krajach UE. Mówili o tym Jennes de Mol J.E. Ambasador Królestwa Niderlandów w Polsce, Lucie Stepanyan Deputy Head of Mission, Ambasada Francji w Polsce, Viktor Elbling J.E. Ambasador Niemiec w Warszawie.

W dalszej części spotkania poprowadzono także panel z rolniczkami – uczestniczkami programu Agro Woman Mentoring 2024, w którym wzięły udział: Aneta Pająk, Aldona Grocka, Magdalena Kaptan oraz Beata Jakoniuk-Wojcieszak w roli moderatorki.

Na temat Dobre praktyki firm – w jaki sposób wspierać i promować aktywność kobiet w rolnictwie, rozmawiali Agata Stolarska, Timac Agro Polska Sp. z o.o., Magdalena Brzezińska, Grupa Żywiec Sp. z o.o., Agnieszka Maliszewska Polska Izba Mleka, Tomasz Kurpiewski McDonald's Polska, dr hab. Monika

Stanny IRWiR PAN, Karolina Tarnawska Agro Woman, Beata Jakoniuk – Wojcieszak (moderacja). Warto nadmienić, że Agnieszka Maliszewska była jedną z menterek w programie.

„Miałam przyjemność być jedną z Menterek w programie Agro Woman Mentoring 2024. Cieszę się, mogę być częścią tej inicjatywy. Wspólnie chcemy wspierać i promować rolę kobiet tak, aby kariera w rolnictwie była dla nich atrakcyjna, dawała satysfakcję, możliwość realizacji własnych ambicji i przynosiła odpowiednie dla ich kompetencji i zaangażowania efekty ekonomiczne.

Wczorajsza konferencja dała mi po raz kolejny wyraźny sygnał, że siła jest KOBIECĄ.

Dziękuję Małgorzacie Bojańczyk i Karolinie Tarnawskiej MCIPS za zaproszenie do udziału w dyskusji podczas tej wyjątkowej konferencji. Dziękuję także za zaproszenie mnie jako mentorki do tego wyjątkowego projektu wspierającego kobiety sektora rolniczego.

Miałam przyjemność współpracować z wyjątkową kobietą, producentką mleka, wspaniałą matką Aldoną Grocką. Tak jak powiedziałam w podsumowaniu, w tym projekcie wygrywa nie tylko mentee, ale też mentorka. Brawo za pomysł. Dziękuję Aldona.

Te spotkania pokazują, jak wiele w nas kobietach jest siły i woli do tego, by odważnie iść przez życie i nie tylko to biznesowe, ale też to prywatne. Pokazuje jak dużo potrafimy zmieniać, jak wielkie jest w nas zaangażowanie w to co robimy.

Każda z nas, która wczoraj pojawiła się na tej konferencji to kobieta sukcesu. Tak sukcesu, bo chcemy się rozwijać i wzajemnie wzmacniać. Pokazywać dobre praktyki, dzielić się tym, jak radzić sobie w trudnych chwilach. Jak podnosić się po upadkach i z godnością kroczyć przez kolejne zadania i dążyć do celów jakie sobie wyznaczamy.

Codziennie widzę, jak wiele wspaniałych kobiet jest w Agro biznesie. Kobiet wytrwałych, zdolnych, doskonale wykształconych i pięknych.

Bo w każdej z nas jest piękno, którym lśnimy jeszcze bardziej, jeśli wokół siebie mamy osoby, które pomagają nam rozwijać nasze skrzydła” – powiedziała Agnieszka Maliszewska Dyrektor Polskiej Izby Mleka oraz Pierwsza Wiceprezydent COGECA.

9.12.2024 r. Flash action w Brukseli



9 grudnia 2024 r. miała miejsce flash action w Brukseli, mająca na celu rozpoczęcie kolejnego etapu mobilizacji przeciwko porozumieniu UE-Mercosur pod hashtagem #stopmercosur. Interesy polskich rolników reprezentowała Agnieszka Maliszewska, I wiceprezydent Cogeca i dyrektor biura PIM.

Obawy społeczności rolniczej ziściły się. W piątek 6 grudnia przewodnicząca Komisji Europejskiej Ursula von der Leyen

i jej odpowiednicy z czterech krajów Mercosur sfinalizowali negocjacje w sprawie „odnowionej” umowy o partnerstwie UE-Mercosur. Proponowana umowa UE-Mercosur składa się z filaru politycznego i współpracy oraz filaru handlowego. Finalizacja negocjacji stanowi pierwszy krok w procesie zmierzającym do zawarcia umowy.

Organizacje rolnicze Copa-Cogeca zorganizowały pilną akcję protestacyjną w Brukseli w poniedziałek, 9 grudnia. Copa-Cogeca podkreślają, że kraje Mercosuru nie spełniają wysokich standardów produkcji wymaganych w UE, w tym dobrostanu zwierząt, stosowania produktów fitosanitarnych i zrównoważonych praktyk. Co więcej, przepisy dotyczące pracy i inne regulacje w Mercosur są mniej rygorystyczne, umożliwiając niższe koszty produkcji i uniemożliwiając uczciwą konkurencję.



Wrażliwe sektory, takie jak wołowina, drób, cukier, etanol i ryż, stoją w obliczu zwiększonego ryzyka nasycenia rynku i utraty dochodów z powodu napływu tanich produktów z krajów Mercosuru. Umowa ta jeszcze bardziej obciąży pod względem gospodarczym wiele gospodarstw rolnych, które już teraz zmagają się z wysokimi cenami środków produkcji i trudnymi warunkami klimatycznymi.

Dowody są przytłaczające: kraje Mercosuru nie spełniają standardów produkcji nałożonych na unijne rolnictwo, czy to w zakresie środków ochrony roślin, dobrostanu zwierząt, czy praktyk zrównoważoności. Te państwa działają również w oparciu o niższe standardy pracy i bezpieczeństwa, co pozwala im produkować po niższych kosztach, uniemożliwiając tym samym uczciwą konkurencję z unijnymi producentami. Działaniom Komisji Europejskiej brakuje spójności. Za poprzedniej kadencji Komisja mnożyła ograniczenia i regulacje nakładane na naszych producentów. Natomiast na początku obecnej kadencji, instytucja nadała priorytet tej niesprawiedliwej umowie.

Podczas protestu rolników głos zabrała Agnieszka Maliszewska, Pierwsza Wiceprezydent Cogeca oraz Dyrektor Biura PIM, która reprezentowała interesy polskich rolników. W swoim wystąpieniu podkreśliła znaczenie polskiego sektora produkcji wołowiny i wieprzowiny, wskazując na poważne zagrożenia związane z przyjęciem umowy UE-Mercosur. Zwróciła uwagę, że zarówno polscy rolnicy, jak i polski rząd jednoznacznie sprzeciwili się tej umowie, dostrzegając jej potencjalne konsekwencje. Maliszewska wyraziła wdzięczność wobec obecnych za dotychczasową współpracę między organizacjami i zaapelowała o dalsze działania na rzecz przekonywania rządów innych państw członkowskich do przyłączenia się do Polski w wyrażeniu sprzeciwu wobec tej umowy. Podkreśliła, że kluczowa jest świadomość skutków, jakie mogą wynikać z realizacji porozumienia, oraz wspólne działanie na rzecz ochrony europejskiego rolnictwa.

Przewodnicząca von der Leyen podkreśliła znaczące postępy poczynione od 2019 r., w tym postanowienia dotyczące zobowiązań klimatycznych, wylesiania i 1 mld euro na zabezpieczenia w rolnictwie. Wsparcie ze strony państw członkowskich, takich jak Niemcy, Hiszpania i Portugalia, podkreśla podział w UE. Krytycy oskarżyli Francję o podsycanie niezgody wśród włoskich i polskich rolników, co jeden z urzędników UE nazwał „niebezpiecznym dla projektu europejskiego”.



9.12.2024 r. Spotkanie ministrów rolnictwa Polski, Hiszpanii, Francji, Włoch oraz Portugalii



W dniu 09 grudnia 2024 r. w Brukseli odbyło się spotkanie ministrów rolnictwa Polski, Hiszpanii, Francji, Włoch oraz Portugalii. Z ramienia Cogeca w spotkaniu uczestniczyła również Agnieszka Maliszewska Wiceprezydent Cogeca, Dyrektor biura Polskiej Izby Mleka.

Czesław Siekierski, Polska: Krytykował umowę z Mercosur za brak dialogu z rolnikami i ignorowanie ich potrzeb. Zwrócił uwagę na zagrożenia związane z

napływem tanich towarów niespełniających norm UE, trudności w negocjacjach oraz niewystarczające wsparcie budżetowe dla rolników. Podkreślił konieczność równych zasad w handlu międzynarodowym.

Luis Planas Puchades, Hiszpania: Poparł umowę z Mercosur, widząc w niej szansę na zwiększenie eksportu, zwłaszcza dla Hiszpanii. Uważa, że skutki umowy wymagają szczegółowych analiz. Podkreślił pozytywny dialog z organizacjami rolniczymi i wsparcie dla podejścia Komisji Europejskiej.

Annie Genevard, Francja: Skrytykowała międzynarodowe porozumienia handlowe, które jej zdaniem szkodzą sektorowi rolniczemu. Zaapelowała o uczciwe zasady handlu i ochronę rodzimych producentów przed niesprawiedliwą konkurencją oraz importem niespełniającym unijnych norm środowiskowych.

Francesco Lollobrigida, Włochy: Ostrzegał przed negatywnym wpływem umowy z Mercosur na rolnictwo i środowisko. Podkreślił potrzebę równych zasad konkurencji i wsparcia dla rolników w UE, apelując o strategię szanującą ich potrzeby.

José Manuel Fernandes, Portugalia: Wyraził poparcie dla umowy z Mercosur, dostrzegając korzyści w technologii i innowacjach. Podkreślił znaczenie odpowiedniego finansowania WPR, krytykując cięcia budżetowe i akcentując rolę rolnictwa w bezpieczeństwie żywnościowym UE.

Ministrowie podzielili się różnymi stanowiskami wobec umowy z Mercosur. Główne obawy dotyczyły wpływu na rolników, standardy środowiskowe i konkurencyjność sektora, a zwolennicy wskazywali na potencjalne korzyści handlowe.

9.12.2024 r. Świąteczne spotkanie w Brukseli

W dniu 9 grudnia br. w Polskim Przedstawicielstwie RP w Brukseli odbyło się spotkanie świąteczne.

W spotkaniu udział wzięli: Minister Rolnictwa Czesław Siekierski, Komisarz Unijny ds. budżetu Piotr Serafin, Wiceministrowie Rolnictwa Ministerstw Krajów UE, Przedstawiciele Ambasad i Organizacji z siedzibą w Brukseli. W wydarzeniu uczestniczyła również Agnieszka Maliszewska - Wiceprezydent Cogeca, Dyrektor biura Polskiej Izby Mleka.

Spotkanie było okazją do promocji polskiej kultury, kuchni oraz tradycji. Minister Siekierski poinformował gości o priorytetach dotyczących polskiej prezydencji w UE.



11.12.2024 r. Posiedzenie Zarządu Polskiej Izby Mleka

W dniu 11 grudnia 2024 r. Zarząd Polskiej Izby Mleka przeprowadził swoje posiedzenie w formie zdalnej. Zgodnie z przyjętym porządkiem obrad, członkowie zarządu zajęli się kluczowymi kwestiami dotyczącymi funkcjonowania Izby w nadchodzącym roku. Podjęto uchwały dotyczące zatwierdzenia

projektu budżetu, preliminarza finansowego oraz rocznego programu działania na 2025 rok. Ponadto, dyskutowano o organizacji planowanych targów.



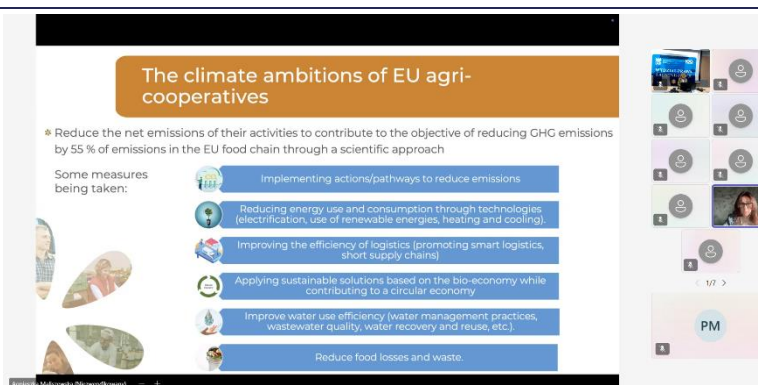
Zarząd PIM określił jako priorytety na 2025 rok: kontynuację prac nad wdrożeniem systemu kaucyjnego i rozszerzonej odpowiedzialności producenta (ROP), opracowanie kompleksowej mapy drogowej dla polskiego sektora mleczarskiego, wsparcie członków w zakresie wdrażania zasad zrównoważonego rozwoju oraz związanej z tym sprawozdawczości, dywersyfikację rynków zbytu polskich produktów mleczarskich, działania na rzecz zwalczania choroby niebieskiego języka (Bluetongue) i minimalizacji jego skutków dla przetwórstwa, promocję modelu

spółdzielczości mleczarskiej, wzmocnienie pozycji producentów mleka poprzez rozwój skupu i poszerzenie bazy skupowej, intensyfikację działań promocyjnych na rzecz zwiększenia spożycia mleka i produktów mlecznych oraz wdrażanie rozwiązań wspierających zrównoważoną dystrybucję mleka i produktów mlecznych.

Biuro PIM zaangażowane będzie również we wspieraniu branży mleczarskiej w obliczu takich wyzwań jak umowa Mercosur i rosnąca konkurencja ze strony Chin. W tym celu zamierzamy reprezentować sektor mleczarski w kontaktach z rządem, parlamentem i instytucjami unijnymi, domagając się wsparcia dla polskich producentów mleka. W dalszym ciągu będziemy budować relacje z organizacjami międzynarodowymi zajmującymi się rolnictwem i żywnością, aby zwiększyć widoczność polskich produktów mlecznych na świecie.

16.12.2024 r. Konferencja *Zrzeszanie się producentów rolnych wobec aktualnych wyzwań*

Konferencja odbyła się 16 grudnia 2024 roku na Wydziale Prawa i Administracji UAM w Poznaniu, łącząc formy stacjonarne i zdalne. Wydarzenie poświęcone było prawnym i ekonomicznym aspektom zrzeszania się producentów rolnych w obliczu WPR 2023-2027 oraz wyzwań polityk rolnych poza UE.



Jednym z najważniejszych punktów programu było wystąpienie Agnieszki Maliszewskiej, pierwszej Wiceprzewodniczącej COGECA oraz Dyrektora Biura Polskiej Izby Mleka. W swojej prezentacji zatytułowanej *COGECA wobec aktualnych wyzwań i problemów rolników oraz ich spółdzielni* omówiła:

- aktualne trudności, z jakimi mierzą się europejscy rolnicy i ich spółdzielnie,
- działania COGECA wspierające zrzeszanie się producentów,
- oraz rolę unijnej współpracy w zwiększaniu konkurencyjności i innowacyjności w sektorze rolnym.



Agnieszka Maliszewska zwróciła uwagę na kluczową rolę spółdzielni rolniczych w budowaniu zrównoważonego rozwoju i wspólnym stawianiu czoła współczesnym wyzwaniom w rolnictwie.

Kluczowe tematy konferencji

- Przedstawiono prawne i praktyczne aspekty działalności grup producentów rolnych w Polsce i na świecie.
- Zwrócono uwagę na problemy związane z obowiązującymi regulacjami oraz omówiono propozycje zmian, które mogłyby zachęcić rolników do tworzenia zrzeszeń.
- Ekspertki z Hiszpanii, Włoch, Grecji, Brazylii i innych krajów podzielili się swoimi doświadczeniami i rozwiązaniami, które wspierają współpracę w sektorze rolnym na poziomie międzynarodowym.

Konferencja zakończyła się dyskusją panelową, podczas której podsumowano najważniejsze wnioski z prezentacji i debat.

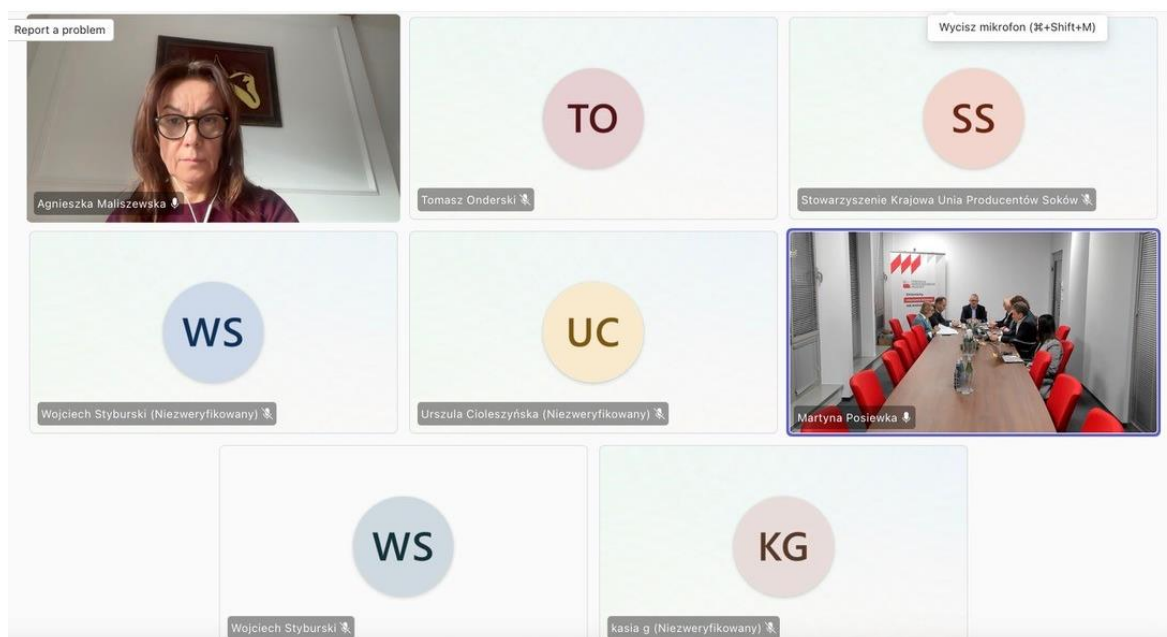
16.12.2024 r. Rozmowa dla Radia Białystok



Ceny masła to temat, który od tygodni rozpala opinię publiczną. Jest ono już droższe o 30 procent w porównaniu do roku ubiegłego. Zdaniem ekspertów 10 zł za kostkę masła jest nieuniknione. Co jest tego powodem i czy możemy jeszcze liczyć na niższą cenę? O tym z dyrektorką Polskiej Izby Mleka Agnieszką Maliszewską rozmawiała Renata Reda.

17.12.2024 r. Spotkanie Komitetu Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej

17 grudnia online odbyło się spotkanie Komitetu Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej w którym udział wzięła Agnieszka Maliszewska. Komitet jest miejscem dialogu zainteresowanych członków Federacji Przedsiębiorców Polskich i Krajowej Izby Gospodarczej problematyką sektora rolno-żywnościowego.



18.12.2024 r. Agnieszka Maliszewska o rynku masła

Ceny masła wzrosły znacząco, osiągając 36,68 zł/kg, co stanowi 49% wzrost rok do roku. Rząd zapowiedział interwencję poprzez sprzedaż 1000 ton masła z rezerw, jednak zdaniem Agnieszki Maliszewskiej, ilość ta jest zbyt mała, by wpłynąć na rynek, a masło może trafić za granicę. Produkcja masła wymaga dużej ilości mleka wysokiej jakości, co podnosi koszty. Globalny popyt na tłuszcz mleczny, wynikający z odchodzenia od tłuszczów utwardzanych, napędza ceny. Młodzi rolnicy odchodzą od produkcji mleka z powodu trudności i kosztowności, co dodatkowo komplikuje sytuację.



Ceny masła prawdopodobnie pozostaną wysokie w przewidywalnej przyszłości. Agnieszka Maliszewska, ekspert branży mleczarskiej, była wielokrotnie pytana przez dziennikarzy o sytuację na rynku masła. Rozmowa z Biznes24 była jedną z wielu – udzieliła także wypowiedzi m.in. dla TVN24 oraz Farmer.pl.

– *Politycy wykorzystują temat masła do populistycznych zagrywek, ale sektor mleczarski zmagają się z poważnymi wyzwaniami, które od lat są ignorowane. Brakuje działań, które realnie poprawiłyby sytuację producentów i konsumentów* – mówi Agnieszka Maliszewska.

Kluczowe wyzwania sektora mleczarskiego

1. **Brak uznania sektora mleczarskiego za infrastrukturę krytyczną**
– *Od czasu pandemii apelujemy o wpisanie mleczarstwa do infrastruktury krytycznej, co jest szczególnie istotne w kontekście zagrożeń, takich jak cyberataki czy przerwy w dostawie prądu. Jak dotąd nasze prośby pozostają bez odpowiedzi. Bez zabezpieczeń systemowych możemy stanąć przed sytuacją, w której masło, zamiast być drogie, po prostu zniknie z rynku* – zauważa Maliszewska.
2. **Relacje sieci handlowych z dostawcami**
– *Wojna cenowa między największymi sieciami handlowymi destabilizuje rynek. Od lat domagamy się uporządkowania tych relacji, ale kolejne rządy i UOKiK nie podejmują działań. Politycy powinni przyjrzeć się cenom, po jakich sieci kupują produkty, i tym, po jakich je sprzedają, zamiast skupiać się na medialnych tematach* – podkreśla dyrektor Polskiej Izby Mleka.
3. **Brak wsparcia w kryzysie energetycznym**
Maliszewska przypomina, że sektor mleczarski dotkliwie odczuł skutki wysokich cen energii i gazu, co doprowadziło do upadku wielu spółdzielni mleczarskich i gospodarstw. – *Gdzie wtedy byli politycy? Kryzys w mleczarstwie nie był medialny, więc pozostał bez odpowiedzi* – mówi.
4. **Współpraca w zakresie zrównoważonego rozwoju**
– *Tematy takie jak system kaucyjny, rozszerzona odpowiedzialność producenta (ROP) czy taksonomia to wyzwania, które wymagają merytorycznej współpracy. Niestety, politycy nie widzą w tym potencjału medialnego, a my tracimy czas i możliwości działania* – wskazuje Agnieszka Maliszewska.

Media o Polskiej Izbie Mleka

- [Trwa mobilizacja przeciwko umowie UE-Mercosur](#)
- [Wyprzedaż rezerw masła przez RARS. Ekspertka: to nie zmieni sytuacji na rynku - TVN24 Biznes](#)
- [Nie tylko masło. Jakie produkty trafiają do rządowej rezerwy? - Money.pl](#)
- [Sprzedaż masła z rezerw bezcelowa. „Ktoś kupi i wyeksportuje je tam, gdzie zarobi na tym więcej”, ocenia dyrektor PIM | Strefa Biznesu](#)
- [Sprzedaż masła z rządowych rezerw. Maliszewska: To nie zmieni sytuacji na rynku](#)
- [Maliszewska na flash action w Brukseli. "Wszyscy zapłacimy za ten rachunek"](#)
- [Rządowa interwencja w sprawie masła nie wpłynie na ceny - ocenia dyrektor Polskiej Izby Mleka](#)
- [Maliszewska o maśle: Politycy powinni zająć się prawdziwymi problemami mleczarstwa](#)
- [Agnieszka Maliszewska \[wideo\] - dyrektor Polskiej Izby Mleka](#)
- [Maliszewska: Ceny masła to tylko show. Mleczarstwo ma ważniejsze problemy](#)
- [Okolo 10 zł za kostkę masła. O tańszych cenach musimy zapomnieć | Kurier Poranny](#)
- [Rising butter prices give European consumers and bakers a bad taste | AP News](#)
- [Rząd zajmie się sytuacją na rynku masła. Agencja zapowiada interwencję - Biznes w INTERIA.PL](#)
- [Masło na tony. Rządowa agencja wyprzedaże rezerwy - TVN24 Biznes](#)
- [WZROSŁY CENY MASŁA. BĘDZIE INTERWENCJA NA RYNKU. TYLKO CO TO ZMIENI? \(ROZMOWA\) - BIZNES24](#)