

DZIAŁANIA DYREKTOR BIURA POLSKIEJ IZBY MLEKA

AGNIESZKI
MALISZEWSKIEJ



KWIECIEŃ

2024

Spis treści

09.04.2024 r. Możliwości Mleczarskie dla Polski – warsztaty w MRiRW	3
11.04.2024 r. Posiedzenie połączonych Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz Komisji ds. Unii Europejskiej.....	4
12.04.2024 r. O mleku w rozmowach polsko-ukraińskich – rozmowa dla Portalu Spożywczego	4
15.04.2024 r. Spotkanie inauguracyjne programu #AgroWoman Mentoring 2024	5
17-19.04.2024 r. Kwietniowe posiedzenie COPA-COGECA.....	5
19.04.2024 r. Postulaty organizacji branżowych dotyczące systemu kaucyjnego na opakowania po napojach.....	8
21-26.04.2024 r. Agnieszka Maliszewska na Misji Wysokiego Szczębla z komisarzem Wojciechowskim	9
24-26.04.2024 r. Przedstawiciele Misji Wysokiego Szczębla na targach Anuga Shenzhen	10
30.04.2024 r. Posiedzenie Zarządu Polskiej Izby Mleka	11
Media o Polskiej Izbie Mleka.....	12

09.04.2024 r. Możliwości Mleczarskie dla Polski – warsztaty w MRiRW

W związku z przygotowywaniem przez Polską Izbę Mleka strategii polskiego sektora mleczarskiego wpisującego się w koncepcję zespołu roboczego w Ministerstwie Rolnictwa i Rozwoju Wsi ds. współpracy i dialogu łańcucha żywnościowego, Polska Izba Mleka w dniu 9 kwietnia 2024 zorganizowała spotkanie pt. Możliwości Mleczarskie dla Polski z udziałem Czesława Siekierskiego - Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi, Stefana Krajewskiego – Wiceministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz Piotra Szajnera – Kierownika zakładu Badań Rynkowych Instytutu Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej.



Warsztaty prowadził Łukasz Wyrzykowski – dyrektor zarządzający IFCN AG oraz Dr Erik Elgersma – były dyrektor ds. analiz strategicznych w FrieslandCampina, obecnie niezależny konsultant i członek rady doradczej IFCN AG. Program wydarzenia obejmował między innymi poszerzenie wiedzy o IFCN, dyskusję na temat możliwości dla polskiego łańcucha mleczarskiego, barier, wyzwań, a także kolejne kroki na drodze współpracy.



11.04.2024 r. Posiedzenie połączonych Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz Komisji ds. Unii Europejskiej

11 kwietnia odbyło się niezwykle ważne posiedzenie połączonych Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz Komisji ds. Unii Europejskiej z udziałem europejskiego komisarza ds. rolnych Janusza Wojciechowskiego, Przewodniczących Mirosława Maliszewskiego oraz Michała Kobosko. Licznie reprezentowana była grupa rolników i organizacji rolniczych.



Podczas mojego wystąpienia wskazałam na unijny aspekt aktualnej sytuacji w sektorze rolnym, wymiany handlowej pomiędzy Polską i Ukrainą ze szczególnym uwzględnieniem sektora mleka oraz konieczności zwiększenia unijnej rezerwy kryzysowej w nowej WPR, która teraz wynosi 450 mln Euro i jak widać, w obliczu ostatnich kryzysów jest nie wystarczająca – przekazała na swoim profilu na portalu LinkedIn Agnieszka Maliszewska, dyrektor biura PIM.

Wspominałam, że wobec licznych unijnych rolniczych protestów, kiedy podnoszona jest kwestia Europejskiego Zielonego Ładu, zarówno jako Polska Izba Mleka oraz jako COPA COGECA wskazywaliśmy na ryzyka i negatywne skutki, jakie dla sektora Agro, będzie powodował ten dokument. Brak scenariuszy, brak wiarygodnej oceny skutków i w końcu brak narzędzi i zachęt finansowych dla rolników spowoduje poważne konsekwencje dla rolnictwa – dodała.

12.04.2024 r. O mleku w rozmowach polsko-ukraińskich – rozmowa dla Portalu Spożywczego

Polska produkuje dziś znacznie więcej mleka niż jesteśmy w stanie skonsumować jako Polacy, a zatem jesteśmy zmuszeni – po to żeby godnie płacić rolnikom za surowiec – eksportować, między innymi na Ukrainę. Ukraina jest dzisiaj naszym jednym z istotniejszych rynków zbytu, chociażby ze względu na bliską lokalizację tego rynku, ale też na to, że mamy bardzo podobny smak i gusta. Nasze produkty są tam znane. Dzisiaj ponad 6% całości naszego eksportu trafia na rynek ukraiński, ale mamy takie produkty, których procentowa wielkość eksportu jest znacznie powyżej kilkunastu procent. Jest to dla nas bardzo ciekawy rynek – komentuje Agnieszka Maliszewska w rozmowie dla portalspozywczy.pl.



[LINK do rozmowy](#)

15.04.2024 r. Spotkanie inaugurujące program #AgroWoman Mentoring 2024

Jestem Mentorką

w programie **Agro Woman Mentoring 2024**, którego celem jest wsparcie rozwoju zawodowego kobiet z sektora rolno-spożywczego.

Agnieszka Maliszewska

AgroWoman



agrowoman.pl



15 kwietnia br. odbyło się spotkanie inaugurujące program Agro Woman Mentoring 2024. Celem programu jest wsparcie rozwoju zawodowego kobiet z sektora rolno-spożywczego, w szczególności zajmujących się uprawą, hodowlą lub przetwórstwem żywności, jak również stworzenie przestrzeni do dyskusji na temat innowacji, zarządzania, roli zrównoważonego rozwoju, a także wyzwań przyszłości. Organizatorem Programu jest Polskie Stowarzyszenie Zrównoważonego Rolnictwa i Żywności. Program skierowany jest do mieszkających na wsi kobiet, które samodzielnie lub wspólnie prowadzą działalność biznesową związaną z produkcją lub przetwórstwem żywności. Prowadzona działalność rolnicza

powinna mieć pozytywny wpływ na środowisko i klimat, w co najmniej jednym z trzech obszarów: ochronie zasobów wodnych, przeciwdziałaniu zanieczyszczaniu powietrza, ochronie gleby np. poprzez stosowanie praktyk regeneratywnych. Program potrwa 6 miesięcy. Jego zakończenie planowane jest na 15 października br. wieńcząc przedsięwzięcie konferencją podsumowującą, w Warszawie z udziałem Mentee, Menterek, Mentorów, Rady Programowej oraz Partnerów i Patronów Programu.

W tej edycji programu przewidziano 16 miejsc dla kobiet, po jednym dla każdego województwa. W ramach Programu istnieje możliwość realizacji spotkań mentorskich zarówno stacjonarnie jak i w formule online, co może być zachętą dla kobiet, które nie mogłyby wziąć udziału w spotkaniach stacjonarnych. Mentorkami i Mentorami w programie są przedstawiciele największych i najnowocześniejszych firm rolno-spożywczych w Polsce oraz eksperci branżowi.

Mam przyjemność być jedną z Menterek w programie Agro Woman Mentoring 2024. Cieszę się, mogę być częścią tej inicjatywy. Wspólnie chcemy wspierać i promować rolę kobiet tak, aby kariera w rolnictwie była dla nich atrakcyjna, dawała satysfakcję, możliwość realizacji własnych ambicji i przynosiła odpowiednie dla ich kompetencji i zaangażowania efekty ekonomiczne – powiedziała Agnieszka Maliszewska, Dyrektor Polskiej Izby Mleka oraz Pierwsza Wiceprezydent COGECA.

17-19.04.2024 r. Kwiecniowe posiedzenie COPA-COGECA

W dniach 17-19 kwietnia br. w Brukseli miało miejsce kolejne posiedzenie Prezydencji COPA-COGECA, w którym uczestniczyła Agnieszka Maliszewska – Dyrektor Polskiej Izby Mleka oraz Pierwsza Wiceprezydent COGECA.

Podczas spotkania COGECA poruszono tematy takie jak WPR, ustawa o restrykcji przyrody oraz Rozporządzenia UE w sprawie wylesiania.

Podczas spotkania sekretariat przedstawił aktualne informacje na temat wniosków i procesu decyzyjnego w sprawie pakietu uproszczeń WPR. Trwające prace legislacyjne: Handel międzynarodowy i sytuacja na rynku, w szczególności w związku z rosyjską inwazją na Ukrainę. Najnowsze wydarzenia w

sprawie ukraińskich bankomatów i rosyjskich środków importowych - aktualizacja aktualnej sytuacji dotyczącej wyników rozmów trójstronnych w sprawie odnowienia ukraińskich bankomatów na okres od czerwca 2024 r. do czerwca 2025 r., a także refleksja na temat kolejnych kroków w przygotowaniach do prawdopodobnej renegocjacji układu o stowarzyszeniu z Ukrainą. Aktualne informacje na temat nowo wprowadzonych przez Komisję Europejską środków mających na celu ograniczenie importu rosyjskiego zboża do UE oraz na temat wyników konsultacji członkowskich dotyczących potencjalnego wpływu.



Poruszono również temat ustawy o restytucji przyrody. 25 marca, Rada miała głosować nad ustawą o restytucji przyrody, jednak najpierw miała ona zostać potwierdzona w porządku obrad tego posiedzenia na posiedzeniu COREPER I w dniu 20 marca. Ze względu na fakt, że w następnym tygodniu nie było wyraźnej większości w Radzie, nie została ona dodana do porządku obrad Rady ds. Środowiska, a zamiast tego miała zostać ponownie omówiona 22 marca, kiedy to odbyło się drugie posiedzenie COREPER I. Jednak na posiedzeniu COREPER I ostatecznie nie umieszczono NRL w porządku obrad COREPER I i obecnie nie ma pewności co do dalszych kroków. W związku z tym w poniedziałek 25 rano do porządku obrad Rady ds. Środowiska dodano punkt dotyczący popołudniowej sesji publicznej w sprawie NRL. Tak więc, mimo że nie spodziewaliśmy się dyskusji na tym spotkaniu, dyskusja rzeczywiście się odbyła. Z tego co widzimy, te same państwa członkowskie popierają wstrzymanie się od głosu/odrzuć projektu. Rządy kilku państw członkowskich, ES/IE/DE/DN itp. ostro zareagowały na porzucenie porozumienia trójstronnego na tak późnym etapie. Wspomnieli oni, jak niebezpieczny precedens może to stanowić dla przyszłych dyskusji. Sinkevicius/IE/ES mówił długo, a trzeba nawet zauważyć, że bardzo długo, o tym, iż to niemal hańba, że tak się stało. Wiele państw członkowskich wzywało prezydencję BE do kontynuowania prac nad tym dokumentem, a niektóre nawet prosiły o wprowadzenie dalszych zmian w celu osiągnięcia tego celu pod prezydencją BE. HU stwierdziły, że ich głównym powodem odrzucenia projektu są względy pomocniczości, ponieważ aktywnie chronią i przywracają 100 000 hektarów ziemi w swoim kraju, a ta propozycja nie zapewnia elastyczności ani uprawnień niezbędnych dla takiego prawa. Podobnie nazwali podejście ogólne kruchym, a dodatkowe zmiany wprowadzone w trylogiach niekoniecznie je poprawiły. Wreszcie, wezwali do przyjęcia wniosku, który jest „szeroko zatwierdzony”, a zatem można zaryzykować, że utrzymają swoją pozycję jako mniejszość blokująca. Niektóre państwa członkowskie niekoniecznie wyraziły swój sprzeciw wobec głosowania, ale wyraziły poparcie dla celów. Przedstawiciel Belgii (nie przewodniczący) chciał zauważyć,

że było to osobiste stanowisko, a nie stanowisko państwa belgijskiego. Przedstawicielka Austrii stwierdziła, że jest to kompetencja jej krajów związkowych, ale osobiście popiera propozycję. Głos zabrały następujące kraje: Niemcy/Słowenia/Irlandia/Czechy/Hiszpania/Estonia/Francja/Dania/Portugalia/Austria/Włochy/Luksemburg/Finlandia/Litwa/Chorwacja/Cypr/Węgry/Bułgaria. Na uwagę zasługuje nieuczestniczenie Holandii (odrzućenie), Rumunii, Szwecji (odrzućenie).

Podczas spotkania rozmawiano również na temat Rozporządzenia UE w sprawie wylesiania, które wchodzi w życie 30 grudnia 2024 roku. Czas szybko ucieka, a wiele praktycznych kwestii związanych z wdrożeniem i niepewnością prawną czeka na pilne wyjaśnienie. Wobec ich braku, przedsiębiorstwa i producenci znajdują się w niepewności prawnej, która zakłóca funkcjonowanie sektorów w dużym stopniu uzależnionych od zakupów terminowych, co oznacza, że obecnie zawierane są umowy na rok 2025 i kolejne lata. Copa-Cogeca zorganizowała trzy wewnętrzne wymiany z członkami, aby zrozumieć sytuację na szczeblu krajowym. Następne spotkanie odbędzie się 15 kwietnia. Copa-Cogeca podpisała trzy oświadczenia: jedno z producentami surowców (CEPF, Eustafor i ELO) koncentrujące się na kluczowych kwestiach i proszące o opóźnienie rozpoczęcia stosowania, drugie z większą koalicją (23 organizacje) podkreślające kluczowe aspekty, które należy poprawić oraz wpływ, jaki miałby brak szybkiej reakcji ze strony Komisji, a trzecie z przemysłem leśnym wzywające do jasności prawnej i odpowiedniego przejścia. EP ComAgri (19 marca) i AgriCouncil (26 marca) wyraziły swoje obawy dotyczące przygotowań do wdrożenia EUDR. Ponadto w Radzie odbędzie się wspólne posiedzenie Grupy Roboczej ds. Środowiska i Grupy Roboczej ds. Leśnictwa w dniu 23 kwietnia (początkowo planowane na 3 kwietnia).



W dniu 18 kwietnia odbyło się Prezydium COPA-COGECA, podczas którego miała miejsce debata z posłami do Parlamentu Europejskiego (MEP) dotycząca wizji ich grup politycznych w świetle obecnej sytuacji w sektorze rolnym i środków krótkoterminowych, a także ich priorytetów na następną kadencję w perspektywie zbliżających się wyborów.

Ważne jest, aby w tym czasie kiedy Europa wybierać będzie nowy skład Parlamentu Europejskiego, wyraźnie zabrzmiał głos rolników i spółdzielni rolniczych. Jest to kluczowe dla nowej wspólnej polityki

rolnej, jej kształtu i finansowania. Dlatego COPA-COGECA podkreśla priorytety, jakie powinny być uwzględniane w przyszłej kadencji – powiedziała Agnieszka Maliszewska, pierwsza Wiceprezydent COGECA.

W związku z wieloma wyzwaniami, z jakimi mierzą się rolnicy, należy określić jasne priorytety i skupić się na rozwiązaniach, a nie stosować metodę odgórnego podejmowania decyzji oraz dbać o to, aby całościowy obraz widziany z perspektywy terenu był spójny i jasny. Copa i Cogeca nakreśliły siedem kluczowych obszarów przyszłych działań dla Komisji kolejnej kadencji, by zrealizować ten cel:

1. Pogodzenie łagodzenia zmiany klimatu, ochrony przyrody i produkcji żywności.
2. Zwiększenie konkurencyjności i zyskowności rolnictwa UE oraz utrzymanie jego potencjału produkcyjnego.
3. Przygotowanie transformacji pokoleniowej w rolnictwie.
4. Poprawa zdrowia roślin oraz zdrowia i dobrostanu zwierząt poprzez wzmocnienie badań naukowych, innowacji oraz nowych technologii cyfrowych.
5. Zwiększanie wkładu unijnych rolników w energię z odnawialnych źródeł oraz w biogospodarkę.
6. Przedsiębiorstwa spółdzielcze: wzmocnienie odporności i konkurencyjności tych działających w sektorze rolno-spożywczym oraz leśnym.
7. Inwestycje i innowacje w dynamiczne obszary wiejskie.

Copa Cogeca określiły również 4 elementy, które pozwolą rolnictwu wrócić do gry:

1. Odpowiedni budżet: następny unijny budżet powinien lepiej odzwierciedlać ambicje UE w zakresie rolnictwa.
2. Zapewnienie polityki handlowej spójnej z ambicjami dla wewnętrznego rynku.
3. Analiza wykonalności wszystkich propozycji dotyczących rolnictwa.
4. Komisarz ds. rolnictwa i obszarów wiejskich powinien pełnić kluczową rolę wiceprzewodniczącego Komisji Europejskiej.

Udział w spotkaniach możliwy był dzięki realizacji projektu pt. Udział w międzynarodowych spotkaniach, który sfinansowany jest z Funduszu Promocji Mleka.

19.04.2024 r. Postulaty organizacji branżowych dotyczące systemu kaucyjnego na opakowania po napojach.

Zgodnie z ustaleniami poczynionymi na spotkaniu ministra z organizacjami branżowymi dotyczącego problemów producentów napojów wynikającymi z wadliwych przepisów wprowadzających system kaucyjny na napoje, skróconą wersję postulatów, następnie podpisaną między innymi przez Polską Izbę Mleka, przekazano Ministrowi Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

[LINK DO POSTULATÓW](#)

21-26.04.2024 r. Agnieszka Maliszewska na Misji Wysokiego Szczebla z komisarzem Wojciechowskim

Agnieszka Maliszewska, dyrektor biura Polskiej Izby Mleka, pierwsza wiceprzewodnicząca COGECA, po raz kolejny została wybrana w skład delegacji biznesowej towarzyszącej Januszowi Wojciechowskiemu, komisarzowi UE do spraw rolnictwa podczas misji wysokiego szczebla do Chin w dniach 21-26 kwietnia 2024 r.

Dyrektor biura PIM reprezentowała rodzimą branżę mleczarską podczas wyjazdu, którego celem była promocja europejskich produktów rolno-spożywczych oraz zapewnienie im większego dostępu do rynku chińskiego.



- Po okresie pandemii Covid bardzo trudno odbudować chiński rynek. Wiele chińskich firm zbankrutowało, wyraźnie widać, że skończył się bardzo dobry czas dla importerów i eksporterów. Te zmiany widać także w Shanghai, który jest pierwszym miastem na mapie Misji Wysokiego Szczebla z komisarzem Januszem Wojciechowskim. Ocenia się, że po pandemii z miasta wyjechało ok. 300 tys. mieszkańców, głównie ci, którzy przyjechali tu z różnych stron świata, żeby robić biznes. To skala całkiem sporego polskiego miasta. Wyjechali głównie obcokrajowcy, którzy byli dobrymi klientami na europejskie produkty.

Zlikwidowano wiele europejskich firm, także importerów, dlatego tak ważne jest umacnianie pozycji i promocja naszych produktów w Chinach. Drugi dzień wizyty, to przede wszystkim spotkania biznesowe bezpośrednio z importerami. Poszukiwane jest polskie mleko UHT i inne produkty, także proszki i produkty dla dzieci – powiedziała Agnieszka Maliszewska, podsumowując obecny udział w misji.

W ramach Misji Wysokiego Szczebla reprezentanci europejskiego sektora, w tym Agnieszka Maliszewska, mieli okazję uczestniczyć w seminariach, wizytach studyjnych oraz spotkaniach B2B z przedstawicielami chińskich firm mlecznych, a także z ekspertami rynku. Podjęte działania mają na celu zwiększenie świadomości konsumentów i eksportu wysokiej jakości produktów mlecznych na te rynki.



Udział w Misji Wysokiego Szczębla (HIGH LEVEL MISSION) był sfinansowany z Funduszu Promocji Mleka.

24-26.04.2024 r. Przedstawiciele Misji Wysokiego Szczębla na targach Anuga Shenzhen



Kolejne dni kwietniowej Misji Wysokiego Szczębla minęły bardzo pracowicie. Przedstawiciele delegacji biznesowej w ostatnich dniach Misji przebywali w Shenzhen, gdzie w terminie 24-26 kwietnia br. odbywały się targi Anuga Shenzhen, w związku z czym uczestnicy odwiedzili targi Anuga, polskie i europejskie stoiska oraz odbyli spotkania B2B, poszerzając wiedzę chińskich kontrahentów na temat polskich produktów mleczarskich.

– Chiński rynek po okresie pandemii bardzo się zmienił, zmieniły się też gusta i oczekiwania konsumentów – przekazała Agnieszka

Maliszewska dyrektor PIM uczestnicząca w Misji Wysokiego Szczębla z unijnym komisarzem Januszem Wojciechowskim – Spotkania, jakie do tej pory zorganizowała nam Komisja Europejska, wizyty studyjne i rozmowy B2B jednoznacznie potwierdzają, że chiński klient stał się znacznie bardziej wymagający. Nie dotyczy to tylko produktów, ale także samych opakowań, które spełniają wymagania tzw. czystej etykiety. Coraz mniej dodatków, coraz więcej funkcjonalności produktów i coraz większe wymagania jakościowe. Na sklepowych półkach widać też chińskie produkty z mleka, co jeszcze kilka lat temu nie było tak



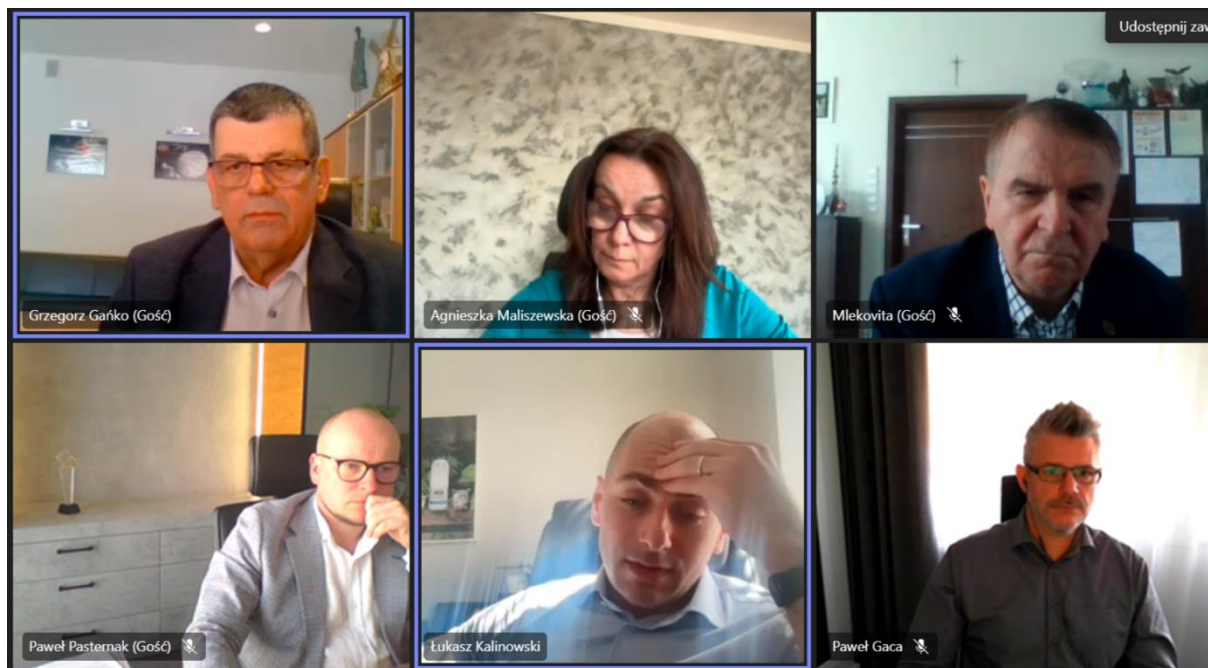
popularne. Chińscy przetwórcy silny akcent stawiają na mleko A2 oraz mleko świeże, widać też, że nabierają coraz większego zaufania do rodzimych produktów. Wszystko to pokazuje, iż aby nadal utrzymać pozycję na tym rynku lub ją zwiększyć, musimy nadążyć za oczekiwaniami coraz bardziej wymagających i bogacących się chińczyków.

Podczas kwietniowej misji członkowie delegacji przebywali głównie w dwóch miastach: Shanghaju oraz Shenzhen, gdzie mieli okazję uczestniczyć w seminariach, wizytach studyjnych oraz spotkaniach B2B z przedstawicielami chińskich firm mlecznych, a także z ekspertami rynku.

Udział w Misji Wysokiego Szczebła (HIGH LEVEL MISSION) był sfinansowany z Funduszu Promocji Mleka. #FunduszePromocji

30.04.2024 r. Posiedzenie Zarządu Polskiej Izby Mleka

W dniu 30 kwietnia 2024 roku odbyło się posiedzenie Zarządu PIM w formie online, w którym wzięli udział: Prezes Polskiej Izby Mleka Grzegorz Gańko, który przewodniczył spotkaniu, Dariusz Sapiński, Łukasz Kalinowski, Paweł Gaca, Paweł Pasternak oraz Dyrektor PIM Agnieszka Maliszewska.



Zarząd PIM przyjął porządek i projekty uchwał dotyczące Walnego Zgromadzenia Członków Polskiej Izby Mleka. Ustalono termin posiedzenia Walnego na dzień 6 czerwca 2024 r., które odbędzie się w formie online.

Jednym z głównym tematów posiedzenia był system kaucyjny, który uderzy w polski sektor mleczarski. Członkowie Zarządu po szerokiej dyskusji podjęli jednomyślnie decyzję, że Polska Izba Mleka będzie jednoznacznie sprzeciwiać się tym rozwiązaniom i podejmować działania zmierzające do wyłączenia przetworów mleczarskich z tego systemu. W tej sprawie PIM będzie współpracować także z innymi organizacjami mleczarskimi, które wyrażają takie samo stanowisko, aby polska branża mleczarska mówiła jednym głosem.

Następnie Zarząd PIM dyskutował nad Funduszem Ochrony Rolnictwa, który nakłada na podmioty mleczarskie ogromne zobowiązania finansowe. Zarząd PIM jednoznacznie stoi na stanowisku, że

fundusz ten należy zlikwidować. W tym celu należy apelować nie tylko do administracji rządowej ale i zaangażować Członków Komisji Rolnictwa i Rozwoju Wsi.

Członkowie Zarządu poruszyli także sprawę wojny cenowej pomiędzy sieciami, która odbija się negatywnie na branży mleczarską. Prowadzona przez sieci działalność, która ma na celu promocje ich marek własnych produktów po zaniżonych cenach może spowodować, że z rynku zniknie część producentów. W prowadzonej dyskusji Zarząd PIM zauważył, że w obecnej sytuacji dyskonty mogą zakończyć współpracę z jedną mleczarnią i pójść do kolejnej (nie koniecznie krajowej), która przyjmie ich warunki finansowe.

W związku z tym, że w najbliższym czasie branżę mleczarską czeka szereg wyzwań, Członkowie Zarządu, podjęli decyzję o comiesięcznych spotkaniach w formie online lub stacjonarnej.

Media o Polskiej Izbie Mleka

- [Strategia dla polskiego mleczarstwa: co będzie zawierać i kiedy zostanie opublikowana? \(topagrar.pl\)](#)
- [Jakie są mleczarskie możliwości Polski? "Ta strategia jest niezbędna" \(portalspozywczy.pl\)](#)
- [Powstaje strategia dla polskiego sektora mleczarskiego / Bydło mięsne, mleczne – hodowla bydła, mleczarstwo, ceny, rasy, opłacalność / Agropolska](#)
- [PIM: Stworzenie strategii dla polskiego mleczarstwa jest niezbędne \(farmer.pl\)](#)
- [Agnieszka Maliszewska uczestniczy w Misji Wysokiego Szczębla z komisarzem Wojciechowskim \(forummleczarskie.pl\)](#)
- [Mleczarnie chcą likwidacji FOR: to zbędne obciążenie, bo nadchodzi... kryzys? \(topagrar.pl\)](#)
- [Powstaje strategia dla branży mleczarskiej. Kto ją tworzy i czego dotyczy? \(tygodnik-rolniczy.pl\)](#)
- [Mleko w rozmowach polsko-ukraińskich. "Jesteśmy beneficjentem" \(WIDEO\) \(portalspozywczy.pl\)](#)
- [Strategia dla mleczarstwa - Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi - Portal Gov.pl \(www.gov.pl\)](#)
- [Czy w dużych hodowlach bydła w Polsce jest zachowany dobrostan zwierząt? - Więści Rolnicze \(wiescirolnicze.pl\)](#)
- [Maliszewska uczestniczy w Misji Wysokiego Szczębla - ProDairy](#)
- [Polacy słono zapłacą za system kaucyjny? Branża apeluje do premiera Tuska - Bankier.pl](#)
- [System kaucyjny sprawi, że ceny napojów pójdą w górę. Trzeba uszczelnić przepisy \(portalsamorzadowy.pl\)](#)
- [Apel do premiera ws. systemu kaucyjnego „Negatywne skutki ustawy obciążą rząd” \(portalspozywczy.pl\)](#)
- [Kluczowi przedstawiciele branży spożywczej spotkają się na Europejskim Kongresie Gospodarczym \(horecatrends.pl\)](#)
- [Branża handlowo-spożywcza apeluje do premiera o pilne wdrożenie zmian dot. systemu kaucyjnego – Inwestycje.pl](#)
- [Maliszewska: Sytuacja na rynku mleka nie napawa optymizmem \(farmer.pl\)](#)
- [System kaucyjny w Polsce. Polska Federacja Producentów Żywności apeluje do premiera Donalda Tuska - TVN24 Biznes](#)

- [Wystartował Agro Woman Mentoring 2024 \(farmer.pl\)](#)
- [14 organizacji apeluje do premiera Donalda Tuska o zmiany w ustawie kaucyjnej. "System całkowicie bezbronny na malwersacje finansowe" \(wiadomoscihandlowe.pl\)](#)
- [Jakie szanse dla mleczarstwa widzi MRiRW? \(farmer.pl\)](#)